



Jaarverantwoording 2025

Stichting Kuria Zorg
te Amsterdam

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. **30-04-2026**



Inhoudsopgave

	Pagina
1. Bestuursverslag	
1.1 Bestuursverslag	4
2. Jaarverslag	
2.1 Balans per 31 december 2025	6
2.2 Winst-en-verliesrekening over 2025	8
2.3 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	9
2.4 Toelichting op de balans per 31 december 2025	13
2.5 Toelichting op de winst-en-verliesrekening over 2025	18
2.6 Overige toelichtingen	22
3. Overige gegevens	
3.1 Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst	25
3.2 Nevenvestigingen	25
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	26



1. Bestuursverslag

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. **30-04-2026**

1.1 Bestuursverslag

Algemene informatie

Bestuursverslag 2025 Stichting Kuria Zorg

Het jaar 2025 was financieel een uitdagend jaar. Gedurende vele jaren werd de zorg die geleverd werd in het hospice gefinancierd via de ZVW, via de aanspraak wijkverpleging palliatieve zorg. Daarbij werd op basis van geleverde zorg gedeclareerd. Kuria deed dat als onderaannemer bij Stichting Cordaan. Vanaf 1 januari 2025 werd er gedeclareerd op basis van ELV PTZ, een vast bedrag per dag per bewoner. Hierbij stond niet meer de intensiteit van de geleverde zorg centraal, maar de bezetting van het aantal bedden. Vanuit dit dagtarief moest ook alles betaald worden, ook zaken die eerder via de eigen verzekering van de bewoner werd bekostigd, denk aan infuuspompen, zuurstof, verbandmateriaal enz. Daardoor zijn er investeringen in 2025 gedaan, waardoor deze materialen nu zelf op voorraad in Kuria aanwezig zijn. Daarnaast heeft Kuria zich in 2025 voorbereid op het worden van een zelfstandige zorgaanbieder per 1-1-2026, zodat voor de ELV-PTZ vanaf die datum zelfstandig contracten konden worden afgesloten met de zorgverzekeraars en het onderaannemerschap bij Stichting Cordaan voor de ELV PTZ per 1-1-2026 gaat stoppen.

In 2025 zijn er meer bewoners dan ooit opgenomen in Hospice Kuria, namelijk 137. De verblijfsduur van de bewoners was gemiddeld korter en de zorgintensiteit was hoog. Dat vraagt veel van de medewerkers en vrijwilligers. De betrokkenheid en motivatie om goede zorg en begeleiding te geven was groot. In de tweede helft van het jaar was het niet mogelijk alle vacatures te vervullen, maar door het doen van extra diensten kon de zorg voor de bewoners en hun naasten doorgaan. Er is grote waardering voor ieders inzet.

Stichting Kuria Zorg sluit het jaar 2025 af met een resultaat van € 9.708,--. Naast de inkomsten vanuit de geleverde zorg (€1.647.626,--) waren er ook in 2025 veel overige bedrijfsopbrengsten (€ 285.002,--) . De overige bedrijfsopbrengsten werden verkregen door o.a. participatie in diverse projecten en onderzoeken, maar ook door de bijdrage (€45.679,--) van Stichting Kuria, de Vriendenstichting. De bijdrage van Stichting Kuria is met name ingezet voor innovatie, automatisering en deskundigheidsbevordering. We zijn Stichting Kuria hier zeer erkentelijk voor.

In 2025 bestond het bestuur uit de heer J.R.G. Gootjes MSc (algemeen directeur) en mevrouw dr. B.A.A. Huisman (medisch directeur).

De Raad van Toezicht bestond uit de heer Mr. J.G. Rietkerk, voorzitter (t.m. 31 december 2025), de heer H. Dijkstra, lid (vanaf april 2025), mevrouw drs. E.E. Wiegman – van Meppelen Scheppink, lid, de heer G.J.J. van den Heuvel MSc, lid en de heer Prof. dr. F.J. van Ittersum, lid.

Deze financiële jaarverslaglegging 2025 is een weergave van datgene wat er in 2025 op financieel gebied heeft plaatsgevonden.

Wij zijn dankbaar dat het werk in Hospice Kuria door kon gaan en dat er kracht en energie was om bewoners en naasten zorg, ondersteuning en begeleiding te geven.

Amsterdam, april 2026

J.R.G. Gootjes MSc

Algemeen directeur/ bestuurder Stichting Kuria Zorg





2. Jaarverslag



Stichting Kuria Zorg

2.1 Balans per 31 december 2025

(na resultaatbestemming)

	31-12-2025		31-12-2024	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Vaste activa				
<i>Materiële vaste activa</i>				
Inventarissen		64.338		22.179
Vlottende activa				
<i>Vorderingen</i>				
Handelsdebiteuren	118.235		6.557	
Overige rekening-courant	74.781		81.028	
Overige vorderingen en overlopende activa	<u>196.287</u>		<u>333.535</u>	
		389.303		421.120
<i>Liquide middelen</i>		457.102		393.918
Totaal activazijde		<u><u>910.743</u></u>		<u><u>837.217</u></u>

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 30-04-2026



Stichting Kuria Zorg

	<u>31-12-2025</u>		<u>31-12-2024</u>	
	€	€	€	€
PASSIVA				
Eigen vermogen				
Overige reserves		355.397		345.689
Voorzieningen				
Overige voorzieningen		19.821		23.597
Kortlopende schulden				
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	30.769		7.723	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	89.190		102.950	
Overige schulden en overlopende passiva	<u>415.566</u>		<u>357.258</u>	
		535.525		467.931
Totaal passivazijde		<u>910.743</u>		<u>837.217</u>



Stichting Kuria Zorg

2.2 Winst-en-verliesrekening over 2025

	2025		2024	
	€	€	€	€
Baten uit beroeps- en of bedrijfsmatige zorgverlening				
Zorgverzekeringswet		1.445.532		1.219.146
Wet langdurige zorg		163.810		55.395
Overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening		<u>38.284</u>		<u>54.386</u>
		1.647.626		1.328.927
Overige bedrijfsopbrengsten		<u>291.796</u>		<u>453.309</u>
		1.939.422		1.782.236
Lasten				
Lonen en salarissen	1.171.952		1.111.010	
Sociale lasten	183.388		171.488	
Pensioenlasten	104.981		103.632	
Afschrijvingen materiële vaste activa	15.287		7.960	
Overige bedrijfskosten	<u>459.999</u>		<u>389.285</u>	
Som der bedrijfslasten		<u>1.935.607</u>		<u>1.783.375</u>
Bedrijfsresultaat		3.815		-1.139
Financiële baten en lasten		<u>5.893</u>		<u>6.844</u>
Totaal van netto resultaat		<u><u>9.708</u></u>		<u><u>5.705</u></u>
Resultaatbestemming				
		<u>2025</u>		<u>2024</u>
		€		€
Overige reserves		<u><u>9.708</u></u>		<u><u>5.705</u></u>



Stichting Kuria Zorg

2.3 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Informatie over de rechtspersoon

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Kuria Zorg is feitelijk en statutair gevestigd op Valeriusplein 6, 1075 BG te Amsterdam en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 33301953.

Algemene toelichting

Informatieverschaffing over groepsverhoudingen

De stichting heeft de volgende verbonden stichtingen:
-Stichting Vrijwilligers Kuria (Amsterdam)

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Regeling openbare jaarverantwoording WMG (RojW), ingevolge artikel 40b van de Wet marktordening gezondheidszorg. De jaarrekening is opgesteld in euro. Toelichtingen op posten in de balans, winst- en verliesrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en het resultaat zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen. Opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben.

Bij de toepassing van de grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling wordt voorzichtigheid betracht. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn verwezenlijkt. Verplichtingen die hun oorsprong vinden vóór het einde van het boekjaar, worden in acht genomen, indien zij vóór het opmaken van de jaarrekening zijn bekend geworden. Voorzienbare verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden vóór het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij vóór het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en indien een betrouwbare inschatting van de omvang van de verplichting gemaakt kan worden.

De verdere toelichting op specifieke grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening en voor de waardering en resultaatbepaling komt in het hierna volgende aan de orde.

Activa en passiva

Een actief wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en het actief een kostprijs of een waarde heeft waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa. Activa waarvan het waarschijnlijk is dat de realiseerbare waarde lager is dan de boekwaarde, worden afgewaardeerd tot het niveau van de hoogste van de indirecte en directe realiseerbare waarde.

Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden



Stichting Kuria Zorg

vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen. Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich waarschijnlijk in de praktijk zullen voordoen en niet op voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich voordoen. Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de winst- en verliesrekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie. Indien de weergave van de economische realiteit ertoe leidt dat het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld.

Informatieverschaffing over afwijkingen in bedragen van het voorgaande boekjaar als gevolg van een herziening

De cijfers voor 2024 zijn, waar nodig, geherrubriceerd om vergelijkbaarheid met 2025 mogelijk te maken.

Grondslagen

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de verkrijgings- of vervaardigingsprijs volgens de lineaire methode op basis van de verwachte economische levensduur. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op bedrijfsterreinen en op vaste activa in ontwikkeling en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven.

Materiële vaste activa met een beperkte gebruiksduur worden afzonderlijk afschreven. In het geval dat belangrijkste bestanddelen van een materieel vast actief van elkaar te onderscheiden zijn en verschillen in gebruiksduur of verwacht gebruikspatroon, worden deze bestanddelen afzonderlijk afgeschreven. De afschrijvingspercentages zijn toegelicht in de toelichting op de balans.

In het geval dat de betaling van de kostprijs van een materieel vast actief plaatsvindt op grond van een langere dan normale betalingstermijn, wordt de kostprijs van het actief gebaseerd op de contante waarde van de verplichting.

In het geval dat materiële vaste activa worden verworven in ruil voor een niet-monetair actief, wordt de kostprijs van het materieel vast actief bepaald op basis van de reële waarde voor zover de ruiltransactie leidt tot een wijziging in de economische omstandigheden en de reële waarde van het verworven actief of van het opgegeven actief op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld.

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde (inclusief transactiekosten) en vervolgens tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er geen sprake is van agio of disagio of transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk



Stichting Kuria Zorg

geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. De voorzieningen worden bepaald op basis van een individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan en die het gevolg zijn van een gebeurtenis uit het verleden, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen zijn tegen nominale waarde zijn gewaardeerd, tenzij uit de toelichting blijkt dat een andere waarderingsmethode is gehanteerd. Indien het effect van de tijds waarde van geld materieel is, wordt de voorziening gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen.

Aanvullend op de hiervoor vermelde algemene grondslagen voor voorzieningen, gelden de volgende specifieke grondslagen per voorziening:

Voorziening uitgestelde beloningen

Deze voorziening betreft de geldwaarde van de (opgebouwde) rechten van werknemers die naar verwachting op een later moment uitbetaald of genoten/ opgenomen worden. Het gaat hierbij om:

- jubileumgratificaties,

De eerder genoemde verwachting wordt onder meer beïnvloed door de inschatting van de blijf-kans van werknemers en van het blijven voldoen aan de voorwaarden voor uitbetaling/ genieting. De geldwaarde betreft de opgebouwde rechten, omgerekend in het brutoloon op balansdatum, verhoogd met de daarover door de werkgever verschuldigde premies en heffingen en gecorrigeerd voor de inschatting van blijf-kans en het voldoen aan andere voorwaarden.

Kortlopende schulden

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde (inclusief transactiekosten) en vervolgens tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er geen sprake is van agio of disagio of transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde. De nominale waarde van een schuld is de hoofdsom die wordt genoemd in de overeenkomst waaruit de schuld is ontstaan. De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder de kortlopende schulden.

Verlofrechten (inclusief spaarverlof) zijn tegen de nominale waarde (opgebouwde rechten, omgerekend in het brutoloon op balansdatum, verhoogd met de daarover door de werkgever verschuldigde premies en heffingen) verwerkt onder de kortlopende schulden.

De bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen. De baten en lasten worden



Stichting Kuria Zorg

toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben, uitgaande van historische kosten. Verliezen worden verantwoord als deze voorzienbaar zijn; baten worden verantwoord als deze gerealiseerd zijn. Baten en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend.

Grondslagen voor gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening.

Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. **30-04-2026**



Stichting Kuria Zorg

2.4 Toelichting op de balans per 31 december 2025

Activa

Vaste activa

Materiële vaste activa

De specificatie is als volgt:

	<u>Inventarissen</u>
	€
Stand per 1 januari 2025	
Verkrijgings- of vervaardigings- prijs	105.056
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-82.877</u>
Boekwaarde per 1 januari 2025	<u><u>22.179</u></u>
<i>Mutaties</i>	
Investerings	57.446
Afschrijvingen	<u>-15.287</u>
Saldo mutaties	<u><u>42.159</u></u>
Stand per 31 december 2025	
Verkrijgings- of vervaardigings- prijs	162.502
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-98.164</u>
Boekwaarde per 31 december 2025	<u><u>64.338</u></u>

Het afschrijvingspercentage bedraagt 20%.



Stichting Kuria Zorg

Vlottende activa

Vorderingen

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<i>Handelsdebiteuren</i>		
Handelsdebiteuren	<u>118.235</u>	<u>6.557</u>

Een voorziening voor oninbare bedragen wordt niet noodzakelijk geacht.

Overige rekening-courant

Rekening-courant Stichting Vrijwilligers Kuria	<u>74.781</u>	<u>81.028</u>
--	---------------	---------------

Over de rekening-courant wordt 3% rente berekend.

Er zijn geen aflossingsverplichtingen of zekerheden overeengekomen.

Overige vorderingen en overlopende activa

Stichting Cordaan	125.388	126.608
Nog te ontvangen bijdrage Stichting Kuria	45.000	136.000
Diversen o.a. vooruitbetaalde verzekeringen en contributies	16.211	10.208
Helpdesk gelden	5.292	5.195
Projecten o.a. Navigatie en VAP	3.038	26.136
Nog te ontvangen rente	1.182	1.460
EPZ	-	10.400
NPZA	-	7.140
Gemeente Amsterdam	-	5.848
Cliënten	-	4.061
Huur	-	275
Overige vorderingen	<u>176</u>	<u>204</u>
	<u>196.287</u>	<u>333.535</u>

Liquide middelen

Kassen	1.842	1.613
ABN AMRO rekening-courant	<u>455.260</u>	<u>392.305</u>
	<u>457.102</u>	<u>393.918</u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting.



Stichting Kuria Zorg

Eigen vermogen

In onderstaand overzicht is het verloop van het eigen vermogen weergegeven:

	<u>Overige reserves</u>
	€
Stand per 1 januari 2025	345.689
Toevoeging resultaat	<u>9.708</u>
Stand per 31 december 2025	<u><u>355.397</u></u>

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<i>Overige reserves</i>		
Stand per 1 januari	345.689	339.984
Toevoeging resultaat	<u>9.708</u>	<u>5.705</u>
Stand per 31 december	<u><u>355.397</u></u>	<u><u>345.689</u></u>

Voorzieningen

Overige voorzieningen

Voorziening uitgestelde beloningen	<u>19.821</u>	<u>23.597</u>
<i>Voorziening uitgestelde beloningen</i>		
Stand per 1 januari	23.597	17.915
Dotatie ten laste van resultaat	<u>5.184</u>	<u>5.682</u>
	28.781	23.597
Afname ten gunste van resultaat	<u>-8.960</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december	<u><u>19.821</u></u>	<u><u>23.597</u></u>

Voorziening uitgestelde beloningen

De voorziening uitgestelde beloningen betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen. De voorziening betreft de contante waarde van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen, blijfkans en leeftijd.



Stichting Kuria Zorg

Kortlopende schulden

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<i>Schulden aan leveranciers en handelskredieten</i>		
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	<u>30.769</u>	<u>7.723</u>
<i>Belastingen en premies sociale verzekeringen</i>		
Loonheffing	73.063	69.531
Pensioenen	<u>16.127</u>	<u>33.419</u>
	<u>89.190</u>	<u>102.950</u>
<i>Overige schulden en overlopende passiva</i>		
Persoonlijk budget levensfase	271.274	232.508
Vakantiedagen	60.881	38.856
Vakantiegeld	49.401	49.856
Vooruitontvangen opbrengsten	10.400	16.400
Accountantskosten	9.816	9.867
Personeelspot Kuria	4.140	4.718
Eindejaarsuitkering	788	-
Diverse overlopende passiva	<u>8.866</u>	<u>5.053</u>
	<u>415.566</u>	<u>357.258</u>

Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen

De huurlast (inclusief service) voor het pand aan het Valeriusplein te Amsterdam bedraagt voor 2026 circa € 219.000. Op 24 april 2024 is de bestaande huurovereenkomst verlengd tot en met 23 april 2029. Na het verstrijken van deze termijn zal de huurovereenkomst, behoudens beëindiging door opzegging van huurder of verhuurder, worden voortgezet voor een aansluitende periode van vijf jaar derhalve tot en met 23 april 2034. De huur wordt jaarlijks geïndexeerd.

Met ingang van 1 februari 2023 is energie niet meer bij deze verplichting inbegrepen. Stichting Kuria Zorg heeft een eigen energiecontract afgesloten.



Stichting Kuria Zorg

Toeslag meer-uren parttimers

Op 29 juli 2024 heeft het Europese Hof een uitspraak gedaan met betrekking tot de overwerkvergoeding voor medewerkers die in deeltijd werken. De uitspraak kan gevolgen hebben voor de wijze waarop overuren worden beloond en zou mogelijk kunnen leiden tot een nabetaling met terugwerkende kracht voor parttimers. Op dit moment wordt onderzocht of en in hoeverre deze uitspraak van het Europese Hof van toepassing is op de zorgsector en op de verschillende (al dan niet algemeen verbindend verklaarde) cao's die in de zorg worden gehanteerd. Daarnaast zijn er ten aanzien van de uitspraak van het Europese Hof andere vragen en onzekerheden aan de orde. Deze vragen en onzekerheden gaan onder meer over:

- * in hoeverre een eenduidig onderscheid te maken valt tussen voltijd- en deeltijdwerkers;
- * op welke periode met terugwerkende kracht deze uitspraak van toepassing zou zijn;
- * het effect van de in veel situaties toegepaste jaaruren-systematiek;
- * de beschikbaarheid en betrouwbaarheid van de benodigde data.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. **30-04-2026**



Stichting Kuria Zorg

2.5 Toelichting op de winst-en-verliesrekening over 2025

	2025	2024
	€	€
Baten uit beroeps- en of bedrijfsmatige zorgverlening		
Zorgverzekeringswet	1.445.532	1.219.146
Wet langdurige zorg	163.810	55.395
Overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening	<u>38.284</u>	<u>54.386</u>
	<u>1.647.626</u>	<u>1.328.927</u>
Zorgverzekeringswet		
Stichting Cordaan Zorgverzekeringswet	<u>1.445.532</u>	<u>1.219.146</u>
Wet langdurige zorg		
Stichting Cordaan WLZ	<u>163.810</u>	<u>55.395</u>
Deze opbrengsten zijn in onderaanneming bij Stichting Cordaan.		
Overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening		
Gemeente Amsterdam	33.247	32.886
SOS International	-	21.500
CAK	<u>5.037</u>	<u>-</u>
	<u>38.284</u>	<u>54.386</u>
Overige bedrijfsopbrengsten		
Opbrengst EPZ	55.896	41.080
Bijdrage Stichting Kuria	45.679	136.000
Opbrengst onderwijsactiviteiten	30.497	15.490
Opbrengsten uit eigen bijdragen van cliënten	29.180	100.774
Opbrengst project VAP	27.986	9.498
Opbrengst project ZonH	22.766	26.350
Opbrengst Helpdesk/Consultatie/IKNL	22.672	11.735
Overige opbrengsten	18.722	52.869
Opbrengst Project Navigatie	18.150	15.770
Opbrengst NPZA	10.200	10.800
Opbrengst waskosten/logies/eten/overige cliënten	6.323	13.923
Huuropbrengsten	3.725	18.020
Overige subsidies	<u>-</u>	<u>1.000</u>
	<u>291.796</u>	<u>453.309</u>

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 30-04-2026



Stichting Kuria Zorg

Onzekerheden opbrengstverantwoording

Als gevolg van materiële nacontroles door zorgkantoren, zorgverzekeraars en gemeenten op de gedeclareerde zorgprestaties en maatschappelijke ondersteuning kunnen correcties noodzakelijk zijn op de gedeclareerde productie. De effecten van eventuele materiële nacontroles zijn vooralsnog onzeker.

Dezelfde onzekerheid is aan de orde met betrekking tot de definitieve vaststelling van subsidies. Niet uitgesloten kan worden dat de verwerkte bedragen bij de definitieve vaststelling nog substantieel bijgesteld worden. Deze bijstellingen zullen dan in het resultaat van het boekjaar verwerkt worden, waarin de bijstelling voldoende aannemelijk wordt.

Stichting Kuria Zorg verwacht uit hoofde van genoemde nacontroles en de subsidievaststellingen geen noemenswaardige correcties op de verantwoorde opbrengsten.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Lonen en salarissen		
Lonen en salarissen, inclusief vt, ort en bereikbaarheidsdienst	1.201.872	1.154.079
Dotatie Persoonlijk Levensfase Budget	38.766	22.757
Dotatie voorziening jubileumgratificaties	5.184	5.682
	<u>1.245.822</u>	<u>1.182.518</u>
Doorberekende lonen	<u>-73.870</u>	<u>-71.508</u>
	<u>1.171.952</u>	<u>1.111.010</u>
Afschrijvingen materiële vaste activa		
Inventarissen	<u>15.287</u>	<u>7.960</u>
Overige bedrijfskosten		
Overige personeelsbeloningen	60.552	52.050
Huisvestingskosten	241.005	192.474
Kantoorkosten	41.856	35.484
Organisatiekosten	54.870	55.197
Verzorgingskosten	<u>61.716</u>	<u>54.080</u>
	<u>459.999</u>	<u>389.285</u>



Stichting Kuria Zorg

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<i>Overige personeelsbeloningen</i>		
Studie- en opleidingskosten	13.731	8.588
Arbodienst	1.335	6.202
Wervingskosten	-	2.807
Overige personeelsbeloningen (inclusief reiskosten)	<u>45.486</u>	<u>34.453</u>
	<u>60.552</u>	<u>52.050</u>
 <i>Huisvestingskosten</i>		
Betaalde huur	211.838	204.971
Gas, water en elektra	40.756	9.409
Schoonmaakkosten	21.115	14.929
Onderhoud gebouwen	20.807	19.295
Subsidie VWG inzake huisvesting	-60.000	-60.000
Overige huisvestingskosten	<u>6.489</u>	<u>3.870</u>
	<u>241.005</u>	<u>192.474</u>
 De energiekosten waren in 2024 een stuk lager vanwege een teruggave van € 32.593 over 2023.		
<i>Kantoorkosten</i>		
Kosten automatisering	32.603	26.039
Vakliteratuur	4.538	5.374
Telefoon- en faxkosten	2.914	2.715
Kantoorbenodigdheden	<u>1.801</u>	<u>1.356</u>
	<u>41.856</u>	<u>35.484</u>
 <i>Organisatiekosten</i>		
Accountants- en administratiekosten	37.737	31.164
Assurantiepremie	5.990	5.937
Publiciteitskosten	3.721	1.240
Kosten RVT	725	944
Bestuurskosten	440	195
Overige (incl. parkeerkosten)	<u>6.257</u>	<u>15.717</u>
	<u>54.870</u>	<u>55.197</u>



Stichting Kuria Zorg

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<i>Verzorgingskosten</i>		
Voedingskosten	31.229	35.177
Verzorgingsartikelen	11.637	5.444
Waskosten derden	7.583	6.542
Textiel	4.325	4.654
Overige verzorgingskosten (incl nderhoud medische inventaris)	<u>6.942</u>	<u>2.263</u>
	<u>61.716</u>	<u>54.080</u>
<i>Financiële baten en lasten</i>		
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	<u>5.893</u>	<u>6.844</u>
<i>Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten</i>		
Rente rekening-courant Stichting Vrijwilligers Kuria	2.320	2.032
Ontvangen bankrente	<u>3.573</u>	<u>4.812</u>
	<u>5.893</u>	<u>6.844</u>

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. **30-04-2026**



Stichting Kuria Zorg

Transacties met verbonden partijen

De transacties met verbonden partijen, te weten Stichting Vrijwilligers Kuria, bestaan op hoofdlijnen uit:

Stichting Kuria Zorg belast een deel van haar kosten door aan Stichting Vrijwilligers Kuria.

In 2025 ging het om de volgende kosten en doorbelaste bedragen:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Loonkosten	73.870	71.508
Verzekeringen	1.498	1.484
Telefoonkosten	1.575	1.521
Kantoorbenodigdheden	1.160	1.143
Portikosten	77	211
Drukwerk	-	176
Automatisering	<u>4.350</u>	<u>2.940</u>
Totaal	<u><u>82.530</u></u>	<u><u>78.983</u></u>

2.6 Overige toelichtingen

Gemiddeld aantal werknemers

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Gemiddeld aantal werknemers over de periode werkzaam binnen Nederland	<u>15,45</u>	<u>16,19</u>
Totaal van gemiddeld aantal werknemers over de periode	<u><u>15,45</u></u>	<u><u>16,19</u></u>

Bezoldiging van bestuurders en commissarissen

Aan de Raad van Toezicht is in 2025 geen bezoldiging toegekend.

Gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen na balansdatum met een bijzonder effect op de situatie per balansdatum zijn in de jaarrekening verwerkt. Er zijn geen andere gebeurtenissen na balansdatum die van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening.



Stichting Kuria Zorg

Vaststelling en goedkeuring

De raad van bestuur van Stichting Kuria Zorg heeft de jaarrekening 2025 opgemaakt en vastgesteld in de vergadering van 22 april 2026, onder gelijktijdige goedkeuring daarvan door de raad van toezicht.

Resultaatbestemming

Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling in de winst- en verliesrekening.

Amsterdam, 22 april 2026

Stichting Kuria Zorg

was getekend,

De heer drs. J.R.G. Gootjes
Algemeen directeur

Mevrouw dr. B.A.A. Huisman
Medisch directeur

De heer Prof. dr. F.J. van Ittersum
Lid Raad van Toezicht

De heer Mr. dr. S.Y.Th Meijer
Voorzitter

Mevrouw drs. E.E. Wiegman-
van Meppelen Scheppink
Lid Raad van Toezicht

De heer G.J.J. van den Heuvel
Msc
Lid Raad van Toezicht

De heer H. Dijkstra
Lid Raad van Toezicht





3. Overige gegevens

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. **30-04-2026**



Stichting Kuria Zorg

Overige gegevens

3.1 Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst

Er zijn geen statutaire bepalingen omtrent de bestemming van de winst.

3.2 Nevenvestigingen

Stichting Kuria Zorg heeft geen nevenvestigingen.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. **30-04-2026**

Aan de raad van toezicht en de raad van bestuur van
Stichting Kuria Zorg

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Verklaring over de in de Jaarverantwoording 2025 opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de in de Jaarverantwoording 2025 opgenomen jaarrekening 2025 van Stichting Kuria Zorg te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Kuria Zorg op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de vereisten voor de jaarrekening bij en krachtens artikel 40b van de Wet marktordening gezondheidszorg.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de winst- en verliesrekening over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Op deze jaarrekening zijn de voorschriften van de Regeling openbare jaarverantwoording WMG van toepassing.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Kuria Zorg zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in de Jaarverantwoording 2025 opgenomen andere informatie

De Jaarverantwoording 2025 omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. De andere informatie bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten van de Regeling openbare jaarverantwoording WMG en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens, in overeenstemming met de Regeling openbare jaarverantwoording WMG.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de vereisten voor de jaarrekening bij en krachtens artikel 40b van de Wet marktordening gezondheidszorg. In dit kader is de raad van bestuur tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de raad van bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de raad van bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om de organisatie te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De raad van bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de organisatie.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de raad van bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Dordrecht,

Verstegen accountants en adviseurs B.V.,

D. (Danny) Hoogendoorn MSc RA